

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Fundamentación

La planificación es una instancia fundamental del Estado, en tanto tiene a su cargo el diseño y la ejecución de las políticas públicas, con la responsabilidad de que sean eficaces en el cumplimiento de sus objetivos y eficientes en sus procesos de gestión, generando mejoras continuas en la calidad de vida de los ciudadanos. La estrategia es; por un lado, una modalidad del pensamiento que tiene la particularidad de incluir en su concepción, el rol de todos los actores sociales involucrados en una acción; y por otro lado, alude a una concepción que considera desde el punto de vista temporal, el mediano y largo plazo y desde el punto de vista sectorial una escala significativa en relación a la problemática atendida.

Tomando en cuenta esta orientación se pueden puntualizar los siguientes factores que hacen pertinente el abordaje de esta temática: i) fortalece las políticas públicas, al agregarle a la atención de la coyuntura, una visión más abarcadora; ii) insta a considerar a todos los actores involucrados en una intervención, fortaleciendo su participación en las cuestiones públicas; iii) revaloriza el rol de los agentes públicos, en tanto los convoca a participar como recursos humanos clave saliendo de la rutina cotidiana; iv) desafía a los funcionarios con responsabilidad política, a pensar y gestionar las políticas públicas en un marco que supere la inmediatez y obligue a las construcción de consensos.

Objetivos

Que los participantes estén en condiciones de: comprender que es la planificación estratégica, manejar algunos instrumentos analíticos para describir y explicar la realidad, y conocer y aplicar los pasos fundamentales para diseñar y ejecutar un plan estratégico.

Contenidos

Módulo 1 - Políticas públicas, Planificación Estratégica y sus Momentos

- 1.1 Concepto de Planificación y Estrategia
- 1.2 Tipos de planificación
- 1.3 Autores destacados
- 1.4 Los Momentos Estratégicos

Momento Explicativo. Diagnóstico Momento Normativo. Objetivos Momento Creativo. La viabilidad. Momento Operacional. Programas y Proyectos

Módulo 2 - Momento Explicativo. El Diagnóstico

- 2.1 La situación
- 2.2 Funciones del Diagnóstico
- 2.3 Pasos del diagnóstico. Primer Paso. Área temática Segundo Paso. Dimensiones. Tercer Paso. Recolección de información Cuarto Paso. Análisis. Quinto Paso. Diagnóstico institucional
- 2.4 Gestión del diagnóstico Lo político y lo técnico. La participación de los sujetos

Módulo 3 - Momento normativo y Momento Creativo

- 3.1 Presentación
- 3.2 La oficina judicial y su organización
- 3.3 Misión, Visión y Valores
- 3.4 Sistema de Objetivos.
- 3.5 Programas, componentes y proyectos
- 3.6 La construcción de la viabilidad
- 3.7 La viabilidad política y técnica
- 3.8 Los actores sociales e institucionales. Correlación de fuerzas

Unidad temática 4 - Momento operacional. Gestión y Evaluación

- 4.1 Actividades
- 4.2 Cronograma
- 4.3 El Plan Operativo Anual
- 4.4 La Estructura Funciones
- 4.5 Modalidades de gestión
- 4.6 Evaluación

4.7 Enfoque Metodológico Tipos de Indicadores Línea de Base Monitoreo,
Impacto e incidencia

Duración: 6 semanas. La extensión del curso se organiza en cuatro semanas de cursada, una semana de examen final y una semana de recuperatorio.